



معاونت پژوهشی

کد سند: RO-S-F-۲۷-۰۲

تاریخ صدور: ۱۳۹۹/۴/۲۲

تاریخ ویرایش: ۱۳۹۹/۵/۱۵

فرم خلاصه فارسی طرح / پروژه

عنوان طرح / پروژه: تدوین نظام جامع مدیریتی صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی (ماموریت و چشم انداز)

واحد مجری:	گروه آینده پژوهی و سیاست نگاری	کارفرما:	صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی
مدیر طرح / پروژه:	حسین شیرخانی	مجری:	حمیدرضا افضلی
کد مالی پروژه:	۱۷۲۱۱۱	کد کیفی پروژه:	NCPRDCD۰۱
نوع طرح / پروژه:	پیمانی	معاونت:	پژوهشی

همکاران: سالار سرداری، حسام الدین خرم، محسن چیت چیان

ضرورت انجام پروژه/ طرح: یک نیاز اساسی در حوزه مدیریت کسب و کار این بوده است. که آیا بهتر است ابتدا با برنامه ریزی دقیق و تعیین تمامی جهات پیش روی کسب و کار اقدام به راه اندازی کسب و کار نمود و یا اینکه گام های اولیه را با رعایت حداقل هایی در حوزه برنامه ریزی شروع نموده و در حین کار سعی به تعالی دیدگاه و برنامه و اقدامات با توجه به مسائل واقعی اهتمام نمود. در پاسخ به این نیاز تحقیق جامعی از سوی دو تن از اساتید دانشگاه استانفورد بنام های جیمز کالینز و جری پوراس روی تعداد زیادی شرکت موفق طی پنجاه سال گذشته (که عملکرد بهتری نسبت به سایر شرکت ها در صنعت مربوط به خود داشته اند) صورت گرفته است؛ نشان می دهد که هر دو رویکرد دارای سوابق موفق می باشند. به هر ترتیب صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی نیز بر اساس ایده هایی که ریشه در یک دهه پیش داشته است در سال ۱۳۹۳ تاسیس و عملیاتی شده است. و با توجه به تلاش ارزنده ای که در همین مدت کوتاه پس از تاسیس صندوق صورت گرفته است؛ ضرورت تدوین یک نظام جامع مدیریتی شامل ماموریت، چشم انداز، استراتژی، و نقشه راه اجرای استراتژی و ساختار سازمانی متناسب با استراتژی بیش از پیش ضرورت یافته است. لذا با توجه به تفاهم نامه همکاری با گروه آینده نگاری و سیاست پژوهی پژوهشگاه نیرو که تجارب ارزشمندی در این حوزه دارند؛ اقدام به تدوین یک نظام جامع مدیریت می نمایند. پیشنهاد حاضر برای شروع همکاری شامل تدوین ماموریت اولیه صندوق در چارچوب نظام جامع مدیریت می باشد.

اهداف پروژه/ طرح: تدوین ماموریت صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی

چکیده پروژه/ طرح: سیستم جامع مدیریتی مؤلفه هایی دارد که اداره موفقیت آمیز هر سازمانی مانند صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی را تضمین می کند. یکی از مهمترین مؤلفه ها، به ویژه در سازمان های دولتی یا غیرانتفاعی، طراحی مأموریت در مرحله اول برنامه ریزی استراتژیک به عنوان استخوان بندی اساسی نظام جامع مدیریت است. در مرحله اول پروژه "طراحی یک نظام جامع مدیریتی صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی"، تیم پروژه با ذینفعان کلیدی صندوق مصاحبه نمود تا تشخیص دهد که چرا صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی تأسیس شد. همچنین طی مصاحبه هایی به صورت نیمه ساختار یافته سعی شد دیدگاه و نگرش اعضاء هیئت مدیره صندوق را در مورد صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی و آینده آن را کشف کنند. به طور همزمان، تیم پروژه تحقیقاتی در خصوص تجربیات مشابه سایر کشورها از جمله ایالات متحده، اتحادیه اروپا، اسرائیل، کشورهای خاورمیانه و شمال آفریقا، کره جنوبی، هند، هنگ کنگ و چین را از بین مطالعات موردی، گزارش های علمی، مقالات و مقالات کاری و سایر منابع مورد مذاقه قرارداد. این کار به منظور کوتاه کردن مسیر دستیابی به مسیر درست و جلوگیری از تکرار اشتباهات دیگران در حمایت از رشد نوآور محور انجام پذیرفت.

همچنین، تیم پروژه به عنوان گام بعدی در برنامه ریزی استراتژیک یک سازمان عمومی، به شناسایی و شفاف سازی قوانین بالادستی پرداخت که می توانست مرزهای فعالیت صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی را محدود کند. و سرانجام در ارتباط محدود با هیئت مدیره، مدیر پروژه، ماموریت اصلی صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی را بر اساس مطالعات انجام شده به صورت زیر پیشنهاد نمود:

"کمک به توسعه پایدار زیست بوم نوآوری برق و انرژی کشور با استفاده موثر و کارا از ابزارهای مالی نوآوری بخش عمومی در حوزه هایی که بخش خصوصی به تنهایی ریسک پیشبرد آن را نمی پذیرد."

مراحل و روش های انجام پروژه/طرح: روش انجام پروژه بر مبنای روشهای مشاوره مدیریتی و مراحل پروژه به شرح ذیل است:

- ۱ بررسی نقش صندوق ها و نهادهای مشابه در داخل و خارج از کشور
- ۲ بیان الزامات رسمی و غیررسمی سازمان های در ارتباط با صندوق
- ۳ شناسایی و تحلیل ذینفعان کلیدی صندوق
- ۴ تعیین عوامل تمایز صندوق از سایر نهادهای مشابه
- ۵ شناسایی مسائل کلان کشور در حوزه نیرو و انرژی که باعث تاسیس صندوق شده
- ۶ شناسایی چالش های استراتژیک پیش روی صندوق
- ۷ پیشنهاد ماموریت نهایی پس از اصلاح و بررسی پیشنهادات صندوق

اهم نتایج به دست آمده از انجام پروژه/طرح (خروجی های فنی، ثبت اختراع، مقالات، کتب، گزارش های فنی و ...):

گزارش مشاوره مدیریتی و تدوین ماموریت اولیه صندوق پژوهش و فناوری در گزارش نهایی