



معاونت پژوهشی

کد سند: RO-S-F-27-02

تاریخ صدور: ۱۳۹۹/۴/۲۲

تاریخ ویرایش: ۱۳۹۹/۵/۱۵

فرم خلاصه فارسی طرح / پروژه

عنوان طرح / پروژه: طراحی نظام ارزیابی ریسک طرحهای فناورانه

واحد مجری:	گروه اقتصاد برق و انرژی	کارفرما:	صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی
مدیر طرح / پروژه:	وحید خداکرمی	مجری:	کیومرث حیدری
کد مالی پروژه:	۱۷۴۱۲۱	کد کیفی پروژه:	QPECD01
نوع طرح / پروژه:	کاربردی	معاونت:	پژوهشی

همکاران: وحید خداکرمی، محمد رضا ولایی

ضرورت انجام پروژه/طرح:

در عمل بیشتر پروژه های نوآوری به موفقیت تجاری نمی رسند و بعبارت دیگر شکست می خورند. مهمترین مرحله در طرحهای فناورانه مرحله تجاریسازی است که نقطه عطفی در فرآیند توسعه محصول است. در این مرحله از طرفی تحت تاثیر عوامل متعدد شناخته شده و بعضاً ناشناخته محصول و موفقیت آن در معرض آسیب قرار میگیرد. همچنین معمولاً تجاریسازی نیاز به سرمایه گذاری بیشتری نسبت به مراحل قبل دارد. بعبارت دیگر آسیب پذیری بالاتر است. از طرف دیگر موفقیت در این مرحله می تواند بازدهی و برگشت سرمایه مناسب برای ذینفعان به همراه داشته باشد. بنابراین لازم است که پروژه های نوآوری در مرحله تجاریسازی مورد ارزیابی دقیق قرار گیرند و با بکارگیری اصول مدیریت ریسک بدنبال روشها و راهکارهای مناسب برای کاهش و پوشش ریسکها بود. با توجه به پیچیدگی های ارزیابی، پیش بینی فرصت ها و ریسک های ناشی از اجرای طرح های فناورانه به روشها و مدلهای پیشرفته ای برای کمی سازی و ارزیابی و تحلیل چنین ریسک هایی نیاز است.

اهداف پروژه/طرح:

- انجام تحقیقات لازم به منظور طراحی یک سیستم مناسب برای ارزیابی ریسک های طرح های نوآورانه در صندوق پژوهش و نوآوری صنعت برق ایران
- ایجاد و توسعه چارچوبی اصولی برای شناسایی، سنجش و مدیریت ریسک در فرآیند طرحهای فناورانه در صندوق پژوهش و نوآوری صنعت برق ایران
- توسعه ابزارهای مناسب و عملی برای سنجش و کمی سازی ریسک طرحهای فناورانه در صنعت برق ایران
- بررسی و پیشنهاد راهکارهای پوشش ریسک در صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق

چکیده پروژه/طرح:

این پروژه به طراحی و استقرار نظام ارزیابی ریسک در صندوق پژوهش و نوآوری در صنعت برق و انرژی ایران می پردازد. پس از تبیین موضوع و از طریق مرور ادبیات ابتدا برنامه مدیریت ریسک تدوین شد. شناسایی و دسته بندی و وزن دهی ریسکهای شناخته شده به کمک کارشناسان و صاحب نظران انجام و نقشه ریسک طرحهای فناورانه تهیه گردید. ابزار مناسب برای ارزیابی و کمی سازی ریسک در سطح پروژه های فناورانه تهیه و برای تعدادی از پروژه های نمونه پیاده سازی شد. در نهایت موضوع ارزیابی ریسک در سطح سبد پروژه ها مورد بررسی قرار گرفت و دو مدل نمونه برای رتبه بندی پروژه ها و همچنین بهینه سازی ریاضی برای انتخاب سبد و همچنین تعیین شاخصهای تصمیم گیری در سبد طرحهای فناورانه ارائه گردید.

مراحل و روش های انجام پروژه/طرح:

۱. تدوین مبانی و تهیه برنامه مدیریت ریسک
۲. تدوین ارکان اصلی و تهیه نقشه ریسک فناورانه
۳. ارزیابی ریسک در سطح پروژه ها
۴. انجام مطالعات موردی
۵. ارزیابی سبد پروژه ها و روشهای پوشش ریسک صندوق

اهم نتایج به دست آمده از انجام پروژه/طرح (خروجی های فنی، ثبت اختراع، مقالات، کتب، گزارش های فنی و ...):

- ارائه چارچوب مفهومی برای ارزیابی ریسک طرح های فناورانه در صندوق پژوهش و نوآوری صنعت برق
- ارائه ابزار ارزیابی ریسک در سطح پروژه ها
- پیاده سازی اولیه و تهیه گزارش های ارزیابی برای ۶ پروژه نمونه
- ارائه ابزارهای ارزیابی ریسک در سطح سبد پروژه ها
- ارائه روش های ممکن برای پوشش و انتقال ریسک در صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق